

## Descriptif de module

Domaine HES-SO Economie et services

Filière Master of Science en Business Administration

### 1 Intitulé du module **Transformations managériales 1** 2023-2024

<b>Code</b> E.MScBA.390.OP32.F.23	<b>Type de formation *</b> <input type="checkbox"/> Bachelor <input checked="" type="checkbox"/> Master <input type="checkbox"/> MAS <input type="checkbox"/> EMBA <input type="checkbox"/> DAS <input type="checkbox"/> CAS <input type="checkbox"/> Autres		
<b>Niveau</b> <input type="checkbox"/> module de base <input type="checkbox"/> module d'approfondissement <input checked="" type="checkbox"/> module avancé <input type="checkbox"/> module spécialisé	<b>Caractéristique</b> <input checked="" type="checkbox"/> En cas d'échec définitif à un module défini comme obligatoire pour acquérir le profil de formation correspondant, l'étudiant-e est exclu-e de la filière, voire du domaine si le règlement de filière le précise conformément à l'article 32 du Règlement sur la formation de base (bachelor et master) en HES-SO	<b>Type de module</b> <input checked="" type="checkbox"/> module principal <input type="checkbox"/> module lié au module principal <input type="checkbox"/> module facultatif ou complémentaire	<b>Organisation temporelle</b> <input type="checkbox"/> module sur 1 semestre <input type="checkbox"/> module sur 2 semestres <input type="checkbox"/> semestre de printemps <input checked="" type="checkbox"/> semestre d'automne <input type="checkbox"/> Autres

### 2 Organisation

<b>Crédits ECTS *</b> 5	<b>Langues(s)</b> <input type="checkbox"/> allemand <input type="checkbox"/> anglais <input type="checkbox"/> anglais - russe <input type="checkbox"/> français - allemand <input type="checkbox"/> français - anglais	<input type="checkbox"/> allemand - anglais <input type="checkbox"/> anglais - chinois <input checked="" type="checkbox"/> français <input type="checkbox"/> français - allemand - anglais
----------------------------	---	---

### 3 Prérequis

- avoir validé le(s) module(s)
- avoir suivi le(s) module(s)
- Pas de prérequis
- Autre

#### Autres prérequis

### 4 Compétences visées / Objectifs généraux d'apprentissage \*

- Découvrir les courants et les pratiques managériales en émergence à travers des exemples concrets.
- Acquérir des outils permettant de réaliser une analyse des pratiques managériales en termes de durabilité et de proposer des stratégies alternatives au « statu quo ».
- Acquisition/développement et mises en contexte de la théorie des parties prenantes.

### 5 Contenu et formes d'enseignement \*

- Présentations et discussions des principales théories et outils pertinents par le biais de divers supports, notamment des articles et des rapports.
- Témoignages d'experts et études de cas.
- Atelier : exploiter les divers théories et outils discutés pour réaliser une démarche de durabilité basée sur l'analyse des parties prenantes.

### 6 Modalités d'évaluation et de validation \*

- La note finale se compose de 3 parties de poids inégaux :
- Travail de groupe (3-4 pers) : 50% (note si absence présentation orale : 1.0)
  - 2 tests QCM (~20-30 min) : 40% (note si absence : 1.0)
  - Présence : 10%

Présence : sans compter la demi-journée de « coaching » et la demi-journée de présentation du 5 novembre, il y a 11 demi-journées de cours.

Les notes selon demi-journée d'absence\*\* sont les suivantes :

- 0 absence : 6.0
- 1 absence : 5.5
- 2 absences : 4.5
- 3 absences : 4.0
- 4 absences : 3.0
- 5 absences : 2.0
- 6 absences ou plus : 1.0

\*\* Les justifications d'absences doivent être envoyées à master.mscba(at)hes-so.ch

NB : L'utilisation d'un ordinateur/tablette est admise comme outil de travail dans le cadre de ce module ; toute autre utilisation pourra être sanctionnée par un renvoi.

En cas de difficulté au sein d'un groupe, la filière se réserve le droit de dissocier les notes.

### 7 Modalités de remédiation \*

- remédiation possible
- pas de remédiation

### 7a Modalités de remédiation (en cas de répétition) \*

- remédiation possible
- pas de remédiation

**Domaine HES-SO** Economie et services

**Filière** Master of Science en Business Administration

Autres modalités (préciser ci-dessous)

Autres modalités (préciser ci-dessous)

### **Autres modalités de remédiation**

#### 8 **Remarques**

#### 9 **Bibliographie**

Lectures à faire **impérativement** avant le début du module :

- Pro Durable, « Baromètre des enjeux de durabilité » (dernière version disponible).
- Freeman & Moutchik, 2013 « Stakholder management and CSR: questions and answers », International CSR Conference, Berlin.

Autres lectures (obligatoires ou pas) : disponibles sur Cyberlearn au moins 1 semaine avant le cours afin que vous puissiez en prendre connaissance au préalable.

#### 10 **Enseignant-e-s**

##### **Responsable de module \***

Laurent Cornaglia

##### **Descriptif validé le \***

22.08.2023

##### **Descriptif validé par \***

Sylvain Weber