

## Descriptif de module

Domaine HES-SO Economie et services

Filière Master of Science en Business Administration

### 1 Intitulé du module **Transformations managériales 1** 2022-2023

**Code**  
E.MScBA.390.OP32.F.22

**Type de formation \***  
 Bachelor  Master  MAS  EMBA  DAS  CAS  Autres

<p><b>Niveau</b></p> <input type="checkbox"/> module de base <input type="checkbox"/> module d'approfondissement <input checked="" type="checkbox"/> module avancé <input type="checkbox"/> module spécialisé	<p><b>Caractéristique</b></p> <input checked="" type="checkbox"/> En cas d'échec définitif à un module défini comme obligatoire pour acquérir le profil de formation correspondant, l'étudiant-e est exclu-e de la filière, voire du domaine si le règlement de filière le précise conformément à l'article 32 du Règlement sur la formation de base (bachelor et master) en HES-SO	<p><b>Type de module</b></p> <input checked="" type="checkbox"/> module principal <input type="checkbox"/> module lié au module principal <input type="checkbox"/> module facultatif ou complémentaire	<p><b>Organisation temporelle</b></p> <input type="checkbox"/> module sur 1 semestre <input type="checkbox"/> module sur 2 semestres <input type="checkbox"/> semestre de printemps <input checked="" type="checkbox"/> semestre d'automne <input type="checkbox"/> Autres
--	---	--	--

### 2 Organisation

**Crédits ECTS \***  
5

**Langues(s)**

<input type="checkbox"/> allemand	<input type="checkbox"/> allemand - anglais
<input type="checkbox"/> anglais	<input type="checkbox"/> anglais - chinois
<input type="checkbox"/> anglais - russe	<input checked="" type="checkbox"/> français
<input type="checkbox"/> français - allemand	<input type="checkbox"/> français - allemand - anglais
<input type="checkbox"/> français - anglais	

### 3 Prérequis

- avoir validé le(s) module(s)
- avoir suivi le(s) module(s)
- Pas de prérequis
- Autre

#### Autres prérequis

### 4 Compétences visées / Objectifs généraux d'apprentissage \*

- Découvrir les courants et les pratiques managériales en émergence à travers des exemples concrets.
- Acquérir des outils permettant de réaliser une analyse des pratiques managériales en termes de durabilité et de proposer des stratégies alternatives au « statu quo ».
- Acquisition/développement et mises en contexte de la théorie des parties prenantes.

### 5 Contenu et formes d'enseignement \*

- Présentations et discussions des principales théories et outils pertinents par le biais de divers supports, notamment des articles et des rapports.
- Témoignages d'experts et études de cas.
- Atelier : exploiter les divers théories et outils discutés pour réaliser une démarche de durabilité basée sur l'analyse des parties prenantes.

### 6 Modalités d'évaluation et de validation \*

- La note finale se compose de 3 parties de poids inégaux :
- Travail de groupe (3-4 pers) : 50% (note si absence présentation orale : 1.0)
  - 2 tests QCM (~20-30 min) : 40% (note si absence : 1.0)
  - Présence : 10%

Présence : sans compter la demi-journée de « coaching » et la demi-journée de présentation du 5 novembre, il y a 11 demi-journées de cours.

Les notes selon demi-journée d'absence\*\* sont les suivantes :

- 0 absence : 6.0
- 1 absence : 5.5
- 2 absences : 4.5
- 3 absences : 4.0
- 4 absences : 3.0
- 5 absences : 2.0
- 6 absences ou plus : 1.0

\*\* Les justifications d'absences doivent être envoyées à master.mscba(at)hes-so.ch

NB : L'utilisation d'un ordinateur/tablette est admise comme outil de travail dans le cadre de ce module ; toute autre utilisation pourra être sanctionnée par un renvoi.

En cas de difficulté au sein d'un groupe, la filière se réserve le droit de dissocier les notes.

En cas de remédiation, l'épreuve pourra être organisée sous la forme d'un examen oral. La remédiation portera sur la ou les parties insuffisantes de l'évaluation.

Domaine HES-SO Economie et services  
Filière Master of Science en Business Administration

7 **Modalités de remédiation \***

- remédiation possible
- pas de remédiation
- Autres modalités (préciser ci-dessous)

7a **Modalités de remédiation (en cas de répétition) \***

- remédiation possible
- pas de remédiation
- Autres modalités (préciser ci-dessous)

**Autres modalités de remédiation**

8 **Remarques**

9 **Bibliographie**

Lectures à faire **impérativement** avant le début du module :

- Pro Durable, « Baromètre des enjeux de durabilité » (dernière version disponible).
- Freeman & Moutchik, 2013 « Stakholder management and CSR: questions and answers », International CSR Conference, Berlin.

Autres lectures (obligatoires ou pas) : disponibles sur Cyberlearn au moins 1 semaine avant le cours afin que vous puissiez en prendre connaissance au préalable.

10 **Enseignants**

**Nom du responsable de module \***

Laurent Cornaglia

**Descriptif validé le \***

05.09.2022

**Descriptif validé par \***

Sylvain Weber