

## Descriptif de module

Domaine HES-SO Economie et services  
Filière Master of Science en Business Administration

<b>1 Intitulé du module</b>		<b>Pilotage de projet numérique</b>		<b>2023-2024</b>
<b>Code</b> E.MScBA.390.OI31.FE.23	<b>Type de formation *</b> <input type="checkbox"/> Bachelor <input checked="" type="checkbox"/> Master <input type="checkbox"/> MAS <input type="checkbox"/> EMBA <input type="checkbox"/> DAS <input type="checkbox"/> CAS <input type="checkbox"/> Autres			
<b>Niveau</b> <input type="checkbox"/> module de base <input type="checkbox"/> module d'approfondissement <input checked="" type="checkbox"/> module avancé <input type="checkbox"/> module spécialisé	<b>Caractéristique</b> <input checked="" type="checkbox"/> En cas d'échec définitif à un module défini comme obligatoire pour acquérir le profil de formation correspondant, l'étudiant-e est exclu-e de la filière, voire du domaine si le règlement de filière le précise conformément à l'article 32 du Règlement sur la formation de base (bachelor et master) en HES-SO	<b>Type de module</b> <input checked="" type="checkbox"/> module principal <input type="checkbox"/> module lié au module principal <input type="checkbox"/> module facultatif ou complémentaire	<b>Organisation temporelle</b> <input type="checkbox"/> module sur 1 semestre <input type="checkbox"/> module sur 2 semestres <input type="checkbox"/> semestre de printemps <input checked="" type="checkbox"/> semestre d'automne <input type="checkbox"/> Autres	
<b>2 Organisation</b>				
<b>Crédits ECTS *</b> 5	<b>Langues(s)</b> <input type="checkbox"/> allemand <input type="checkbox"/> allemand - anglais <input type="checkbox"/> anglais <input type="checkbox"/> anglais - chinois <input type="checkbox"/> anglais - russe <input type="checkbox"/> français <input type="checkbox"/> français - allemand <input type="checkbox"/> français - allemand - anglais <input checked="" type="checkbox"/> français - anglais			
<b>3 Prérequis</b>				
<input type="checkbox"/> avoir validé le(s) module(s) <input type="checkbox"/> avoir suivi le(s) module(s) <input checked="" type="checkbox"/> Pas de prérequis <input type="checkbox"/> Autre				
<b>Autres prérequis</b>				
<b>4 Compétences visées / Objectifs généraux d'apprentissage *</b>				
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Connaître les principes des approches traditionnelles et agiles des projets en particulier dans le domaine du numérique</li> <li>• Savoir sélectionner une méthodologie de projet selon sa complexité</li> <li>• Etre capable de justifier le lancement d'un projet dans le domaine numérique</li> <li>• Appliquer des techniques de suivi de projet</li> <li>• Appréhender la gestion de programme et de portefeuille de projets.</li> </ul>				
<b>5 Contenu et formes d'enseignement *</b>				
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Comment choisir une méthode de projet ? Une approche par la complexité. - Contenu : organisation du module Pilotage de projet numérique et du module Projet Pilotage de projet numérique ; rappels sur la notion de projet ; théorie sur la complexité ; grille d'analyse de la complexité des projets ; choix de méthodologie de projet.</li> <li>• Comment gérer des équipes agiles ? Une approche par l'agilité à grande échelle. - Contenu : rappels sur la notion de projets agiles ; agilité à grande échelle.</li> <li>• Comment justifier le lancement de projets du domaine numérique ? Une approche par la maturité digitale. - Contenu : analyse de la maturité digitale ; critères de lancement et justification.</li> <li>• Comment suivre un projet ? Une approche par la valeur acquise. - Contenu : rappels sur la planification d'un projet ; la notion de valeur en management et dans les projets ; quelques méthodes de reporting, de suivi et d'estimation (EVM, Burndown, etc.).</li> <li>• Comment gérer les risques dans un projet ? Analyser, évaluer puis répondre... - Contenu : management des risques des projets</li> <li>• Comment gérer efficacement un projet ? Une approche par le lean management. - Contenu : lean management ; retours d'expérience.</li> <li>• Comment intégrer un projet de transformation numérique ? Comment optimiser l'efficacité des livraisons dans un projet numérique ? L'approche DevOps. - Contenu : DevOps.</li> <li>• Comment gérer un programme (multiples projets) ? Une approche par la gestion de portefeuille. - Contenu : programme &lt;-&gt; projets ; gestion de portefeuille.</li> </ul>				
<b>6 Modalités d'évaluation et de validation *</b>				
Examen écrit de fin de semestre (1h30).				
<b>7 Modalités de remédiation *</b>			<b>7a Modalités de remédiation (en cas de répétition) *</b>	
<input type="checkbox"/> remédiation possible <input checked="" type="checkbox"/> pas de remédiation <input type="checkbox"/> Autres modalités (préciser ci-dessous)			<input type="checkbox"/> remédiation possible <input checked="" type="checkbox"/> pas de remédiation <input type="checkbox"/> Autres modalités (préciser ci-dessous)	

*Domaine HES-SO Economie et services*  
*Filière Master of Science en Business Administration*

**Autres modalités de remédiation**

8 **Remarques**

9 **Bibliographie**

10 **Enseignant-e-s**

**Responsable de module \***  
Cédric Baudet

**Descriptif validé le \***  
17.07.2023

**Descriptif validé par \***  
Maria Sokhn