

Descriptif de module

Domaine HES-SO Economie et services
Filière Master of Science en Business Administration

1 Intitulé du module		Pilotage de projet numérique		2022-2023
Code E.MScBA.390.OI31.FE.22	Type de formation * <input type="checkbox"/> Bachelor <input checked="" type="checkbox"/> Master <input type="checkbox"/> MAS <input type="checkbox"/> EMBA <input type="checkbox"/> DAS <input type="checkbox"/> CAS <input type="checkbox"/> Autres			
Niveau <input type="checkbox"/> module de base <input type="checkbox"/> module d'approfondissement <input checked="" type="checkbox"/> module avancé <input type="checkbox"/> module spécialisé	Caractéristique <input checked="" type="checkbox"/> En cas d'échec définitif à un module défini comme obligatoire pour acquérir le profil de formation correspondant, l'étudiant-e est exclu-e de la filière, voire du domaine si le règlement de filière le précise conformément à l'article 32 du Règlement sur la formation de base (bachelor et master) en HES-SO	Type de module <input checked="" type="checkbox"/> module principal <input type="checkbox"/> module lié au module principal <input type="checkbox"/> module facultatif ou complémentaire	Organisation temporelle <input type="checkbox"/> module sur 1 semestre <input type="checkbox"/> module sur 2 semestres <input type="checkbox"/> semestre de printemps <input checked="" type="checkbox"/> semestre d'automne <input type="checkbox"/> Autres	
2 Organisation				
Crédits ECTS *	Langues(s) <input type="checkbox"/> allemand <input type="checkbox"/> anglais <input type="checkbox"/> anglais - russe <input type="checkbox"/> français - allemand <input checked="" type="checkbox"/> français - anglais	<input type="checkbox"/> allemand - anglais <input type="checkbox"/> anglais - chinois <input type="checkbox"/> français <input type="checkbox"/> français - allemand - anglais		
3 Prérequis				
<input type="checkbox"/> avoir validé le(s) module(s) <input type="checkbox"/> avoir suivi le(s) module(s) <input checked="" type="checkbox"/> Pas de prérequis <input type="checkbox"/> Autre				
Autres prérequis				
4 Compétences visées / Objectifs généraux d'apprentissage *				
<ul style="list-style-type: none"> • Connaître les principes des approches traditionnelles et agiles des projets en particulier dans le domaine du numérique • Savoir sélectionner une méthodologie de projet selon sa complexité • Etre capable de justifier le lancement d'un projet dans le domaine numérique • Appliquer des techniques de suivi de projet • Appréhender la gestion de programme et de portefeuille de projets. 				
5 Contenu et formes d'enseignement *				
<ul style="list-style-type: none"> • Comment choisir une méthode de projet ? Une approche par la complexité. - Contenu : organisation du module Pilotage de projet numérique et du module Projet Pilotage de projet numérique ; rappels sur la notion de projet ; théorie sur la complexité ; grille d'analyse de la complexité des projets ; choix de méthodologie de projet. • Comment gérer des équipes agiles ? Une approche par l'agilité à grande échelle. - Contenu : rappels sur la notion de projets agiles ; agilité à grande échelle. • Comment justifier le lancement de projets du domaine numérique ? Une approche par la maturité digitale. - Contenu : analyse de la maturité digitale ; critères de lancement et justification. • Comment suivre un projet ? Une approche par la valeur acquise. - Contenu : rappels sur la planification d'un projet ; la notion de valeur en management et dans les projets ; quelques méthodes de reporting, de suivi et d'estimation (EVM, Burndown, etc.). • Comment gérer un projet de transformation numérique ? Une approche par le coaching. - Contenu : rôle du coach • Comment gérer efficacement un projet ? Une approche par le lean management. - Contenu : rappel sur le lean management ; retours d'expérience. • Comment intégrer un projet de transformation numérique ? L'approche DevOps. - Contenu : DevOps. • Comment gérer un programme (multiples projets) ? Une approche par la gestion de portefeuille. - Contenu : programme <-> projets ; gestion de portefeuille. 				
6 Modalités d'évaluation et de validation *				
Examen écrit de fin de semestre (1h30).				
En cas de remédiation, l'épreuve peut être organisée sous forme d'examen oral. Seule la matière non acquise sera remédiée.				
7 Modalités de remédiation *		7a Modalités de remédiation (en cas de répétition) *		
<input checked="" type="checkbox"/> remédiation possible <input type="checkbox"/> pas de remédiation <input type="checkbox"/> Autres modalités (préciser ci-dessous)		<input type="checkbox"/> remédiation possible <input checked="" type="checkbox"/> pas de remédiation <input type="checkbox"/> Autres modalités (préciser ci-dessous)		

Domaine HES-SO Economie et services
Filière Master of Science en Business Administration

Autres modalités de remédiation

8 **Remarques**

9 **Bibliographie**

10 **Enseignants**

Nom du responsable de module *
Cédric Baudet

Descriptif validé le *
12.08.2022

Descriptif validé par *
Maria Sokhn