



Descriptif de module

Domaine HES-SO Economie et services Filière Master of Science en Business Administration

1	Intitulé du module	développem	n intégrée du ent des systèmes formation	2021-2022	
	Code E.MScBA.390.OI31.FE.21	Type de formation * ☐ Bachelor ☑ Master ☐ M	MAS EMBA DAS CAS	☐ Autres	
	Niveau ☐ module de base ☐ module d'approfondissement ☑ module avancé ☐ module spécialisé	Caractéristique ☑ En cas d'échec définitif à un module défini comme obligatoire pour acquérir le profil de formati correspondant, l'étudiant-e est exclu-e de la filière, voire du domaine si le règlement de filièr précise conformément à l'article du Règlement sur la formation d base (bachelor et master) en HES-SO	Type de module	Organisation temporelle module sur 1 semestre	
2	Organisation				
	Crédits ECTS * 5	Langues(s) □ allemand □ anglais □ anglais - russe □ français - allemand □ français - anglais	☐ allemand - anglais ☐ anglais - chinois ☐ français ☐ français - allemand - anglais		
3	Prérequis				
	□ avoir validé le(s) module(s) □ avoir suivi le(s) module(s) □ Pas de prérequis □ Autre				
	Autres prérequis				
4	Compétences visées / Objectifs généraux d'apprentissage *				
	 Connaître les principes des approches traditionnelles et agiles des projets en particulier dans le domaine du numérique Savoir sélectionner une méthodologie de projet selon sa complexité Etre capable de justifier le lancement d'un projet dans le domaine numérique Appliquer des techniques de suivi de projet Appréhender la gestion de programme et de portefeuille de projets. 				
5	Contenu et formes d'enseigneme				
	 Comment choisir une méthode de projet ? Une approche par la complexité. Contenu : organisation du module Gestion intégrée du développement des systèmes d'information (GIDSI) et du module Projet Gestion intégrée du développement des systèmes d'information (GIDSI); rappels sur la notion de projet; théorie sur la complexité; grille d'analyse de la complexité des projets; choix de méthodologie de projet. Comment gérer des équipes agiles ? Une approche par l'agilité à grande échelle. Contenu : rappels sur la notion de projets agiles ; agilité à grande échelle. 				
 Comment justifier le lancement de projets du domaine numérique ? Une approche par la maturité digitale. Contenu : analyse de la maturité digitale ; critères de lancement et justification. 			э.		
	• Comment suivre un projet ? Une approche par la valeur acquise Contenu : rappels sur la planification d'un projet ; la notion de valeur en management et dans les projets ; quelques méthodes de reporting, suivi et d'estimation (EVM, Burndown, etc.).				
 Comment gérer un projet de transformation numérique ? Une approche par le coaching. Contenu : rôle du coach 					
	 Comment gérer efficacement un projet ? Une approche par le lean management. Contenu : rappel sur le lean management ; retours d'expérience. 				
 Comment intégrer un projet de transformation numérique ? L'approche DevOps. Contenu : DevOps. 					
	Comment gérer un programme (m Contenu : programme <> projets ;		par la gestion de portefeuille.		
6	Modalités d'évaluation et de valid Examen écrit de fin de semestre (1				
		,			

En cas de remédiation, l'épreuve peut être organisée sous forme d'examen oral. Seule la matière non acquise sera remédiée.

1 /2 18.08.2021





Domaine HES-SO Economie et services Filière Master of Science en Business Administration

7 Modalités de remédiation *	7a Modalités de remédiation (en cas de répétition) *			
remédiation possible	remédiation possible			
pas de remédiation	pas de remédiation			
Autres modalités (préciser ci-dessous)	Autres modalités (préciser ci-dessous)			
Autres modalités de remédiation				
8 Remarques				
O Diblio manbio				
9 Bibliographie				
Enseignants				
Nom du responsable de module * Cédric Baudet				
<i>Descriptif validé le *</i> 18.08.2021	Descriptif validé par * Maria Sokhn			

2 /2 18.08.2021