

Qualité

# Stratégie de durabilité de la HES-SO 2021 – 2024

# Sommaire

1	<b>La durabilité à la HES - SO</b>	<b>3</b>
1.1	Agenda 2030 des Nations Unies	3
1.2	Définition de la durabilité pour la HES - SO	4
1.3	Ambition à l'horizon 2030	5
2	<b>Une responsabilité collective</b>	<b>5</b>
3	<b>Stratégie de durabilité de la HES - SO 2021 - 2024</b>	<b>6</b>
4.1	Gouvernance	6
4.2	Enseignement	6
4.3	Recherche et innovation	6
4.4	Responsabilité sociétale de la HES - SO	6
4.5	Gestion durable	6

# 1. La durabilité à la HES-SO

La HES-SO s'inscrit dans un contexte social, économique et environnemental en profonde mutation. Nous sommes aujourd'hui face à un défi de taille : assurer une transition vers une société durable. Avec sa stratégie de durabilité quadriennale, la HES-SO entend se fixer des ambitions nouvelles et des engagements affirmés en faveur de la durabilité. De par sa nature pluridisciplinaire, professionnalisante et fortement ancrée sur le terrain, la HES-SO doit apporter une contribution essentielle à la nécessaire transition qui s'impose à nous. Au-delà de ses missions académiques, la HES-SO est consciente de sa responsabilité sociétale dans la construction d'une société durable.

## 1.1 Agenda 2030 des Nations Unies

Le 25 septembre 2015, les chefs d'Etat et de gouvernement réunis au sein de l'Assemblée générale des Nations Unies ont adopté, à l'unanimité, la résolution *Transformer notre monde : le Programme de développement durable à l'horizon 2030* (Agenda 2030). Ce programme composé de 17 objectifs doit permettre de faire face aux très nombreux défis auxquels le monde est confronté. Il constitue le cadre de référence global pour la durabilité. La Suisse s'est engagée à atteindre ces objectifs tant au niveau international que national<sup>1</sup>, ce qui nécessite une participation active de toutes les composantes de la société.

## OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE



<sup>1</sup> <https://www.are.admin.ch/are/fr/home/developpement-durable/cooperation-internationale/agenda2030.html>

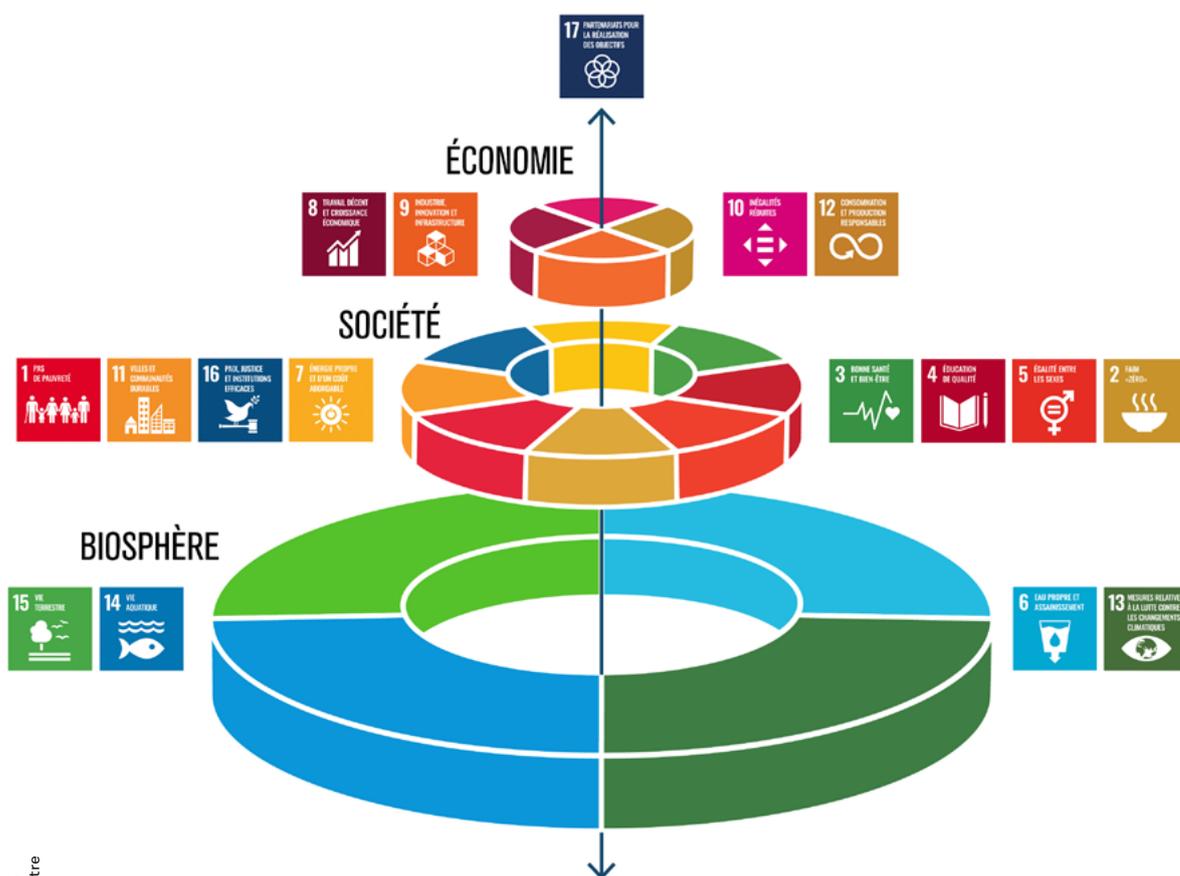
## 1.2 Définition de la durabilité pour la HES-SO

La HES-SO se réfère à la définition suivante tirée du rapport Bruntland<sup>2</sup> :

*«La durabilité est un mode de développement qui répond aux besoins des générations présentes sans compromettre la capacité des générations futures de répondre aux leurs.»*

Elle conçoit les 17 objectifs de l'Agenda 2030 tel qu'illustré dans le schéma ci-dessous.

Pour exister, une société humaine doit bénéficier d'une biosphère préservée et résiliente. De même, pour profiter à toutes et tous, une économie doit se développer dans une société inclusive, démocratique et solidaire. La HES-SO reconnaît le rôle essentiel que jouent ses six domaines de formation dans le contexte de la durabilité : Design & Arts visuels, Economie & Services, Ingénierie & Architecture, Musique & Arts de la scène, Santé et Travail social.



J. Rockström & P. Sukhdev © Azote  
Images for Stockholm Resilience Centre

<sup>2</sup> Le Rapport Bruntland est le nom communément donné à une publication de référence officiellement intitulée *Notre avenir à tous (Our Common Future)*, rédigée en 1987 par la Commission mondiale sur l'environnement et le développement de l'Organisation des Nations Unies.

### 1.3 **Ambition à l'horizon 2030**

En 2030, la HES-SO prend en compte la durabilité dans ses différentes missions académiques. Par toute la richesse de ses domaines d'activités, elle contribue à l'atteinte des différents objectifs de l'Agenda 2030. Elle gère ses activités de manière innovante, responsable et consciente de son impact sur la biosphère et la société. Ses étudiant·e·s

possèdent les compétences leur permettant de relever les défis liés aux grands enjeux mondiaux. Elle prend en compte de manière constante, dynamique et systématique la durabilité dans les cinq axes proposés dans la présente stratégie. Elle collabore avec les acteurs publics et privés actifs en faveur de la durabilité œuvrant sur son territoire et au-delà. Ce faisant, elle contribue à la construction d'une société durable.

## 2. Une responsabilité collective

Grâce à sa stratégie de durabilité 2021-2024, la HES-SO pose les bases pour atteindre son ambition. La stratégie offre un cadre pour concrétiser des mesures en faveur de la durabilité ; elle est institutionnelle et volontairement générique. Elle permet à chaque composante (hautes écoles, domaines et services du Rectorat) de contribuer, avec ses objectifs spécifiques, ses propres moyens et dans son périmètre d'action, à la réalisation, sous forme d'objectifs, d'actions et d'indicateurs, des engagements communs présentés dans le chapitre 3 ci-dessous. Elle contribue par ailleurs à l'atteinte des exigences légales en matière de durabilité pour les hautes écoles suisses.

La structuration en cinq axes de la stratégie permet d'assurer une prise en compte large de la durabilité par les différentes composantes. Un carnet pratique à disposition sur la Plateforme de durabilité de la HES-SO<sup>3</sup>, fournira un ensemble de mesures possibles, informations, partages d'expériences et bonnes pratiques pour accompagner les composantes dans la mise en œuvre de la stratégie.

Pour sa part, le Rectorat de la HES-SO développe son plan d'action de mise en œuvre de la stratégie dans lequel il s'engage à :

- se fixer ses propres objectifs, actions et indicateurs en lien avec les dix engagements dans le cadre de ses prérogatives et de son périmètre d'action ;
- soutenir et faciliter le développement et la mise en œuvre des plans d'action par les différentes composantes (hautes écoles et domaines) ;
- renforcer la cohérence des plans d'action de durabilité des composantes avec les cinq axes d'intervention et les dix engagements de la stratégie de durabilité.

Un bilan global de la mise en œuvre de la stratégie au niveau de la HES-SO sera effectué en fin de période afin de soutenir la réflexion stratégique pour la période suivante (2025-2028).

<sup>3</sup> <https://developpement-durable.hes-so.ch/fr/plateforme-developpement-durable-13753.html>

## 3. Stratégie de durabilité de la HES-SO 2021-2024

La stratégie de durabilité est composée  
de cinq axes comprenant dix engagements.

### A. Gouvernance

1. Fixer pour une période d'au moins quatre ans des objectifs stratégiques portant sur la durabilité, assortis de mesures concrètes et de plans d'action pour leur mise en œuvre ; en assurer le suivi (monitoring et reporting) et communiquer annuellement les résultats en interne et en externe.
2. Ancrer la responsabilité du dossier « durabilité » au niveau de la direction et lui allouer les ressources nécessaires à la réalisation des engagements stratégiques.
3. Impliquer les différentes parties prenantes sur les questions en lien avec la durabilité, favoriser le partage d'expériences et la mise en commun des compétences ; valoriser les différents projets réalisés.
4. Développer les connaissances et compétences du personnel (PER et PAT) en matière de durabilité.

### B. Enseignement

5. Renforcer la prise en compte de la durabilité dans les profils de compétences des filières d'études ainsi que dans les évaluations.
6. Soutenir et encourager les étudiant·e·s dans le développement de projets ou travaux d'études portant sur la durabilité et valoriser les résultats.

### C. Recherche et innovation

7. Renforcer et valoriser en interne et en externe la contribution de la recherche et de l'innovation de la HES-SO à l'atteinte des objectifs de l'Agenda 2030.
8. Stimuler la prise en compte de la durabilité dans les programmes et projets de recherche, ainsi que dans leur évaluation, et favoriser les projets interdisciplinaires.

### D. Responsabilité sociétale de la HES-SO

9. Contribuer au développement d'une société durable en favorisant des initiatives interdisciplinaires, interculturelles, civiques et éthiques, ainsi que l'égalité des chances et la diversité.

### E. Gestion durable

10. Fixer des objectifs mesurables de gestion durable des services et infrastructures afin de réduire l'impact environnemental sur le climat et de la biodiversité.