



INSCRIPTION AU MAS HES-SO SDIS d'ici au 31 janvier 2026

- Formation d'avril 2026 à septembre 2027 (18 mois)
- Durée: 20 jours de formation obligatoire (voyage d'étude compris), + travail personnel, + évaluation
- Lieu de la formation: HETS Lausanne
- Coût: 9800 CHF (voyage d'étude non compris)
- Séances d'information

Inscription et informations sur:
www.hes-so.ch/mddis

DIRECTION DU PROGRAMME

Laurence Bachmann

Haute école de travail social de la HES-SO Genève
VisionS Formation continue HES Santé-Social Genève
Rue de l'Encyclopédie 5 | 1201 Genève

Secrétariat – Véronique Farina
022 558 67 29 | 022 558 62 33



MAS EN STRATÉGIE ET DIRECTION

D'INSTITUTIONS ÉDUCATIVES, SOCIALES ET SOCIO-SANITAIRES



2026 - 2027



aaq
evaluated 2018

swissuniversities

www.hes-so.ch/mddis

Hes-so

Haute Ecole Spécialisée
de Suisse occidentale
Fachhochschule Westschweiz
University of Applied Sciences and Arts
Western Switzerland



Pourquoi un MAS en Stratégie et Direction?

Dans un contexte marqué par les transformations des politiques sociales et sanitaires, par l'accélération généralisée de la société, un-e cadre se doit d'acquérir une vision stratégique. Pour ce faire, la directrice, le directeur s'appuie autant sur des connaissances que sur des dispositions telles que la confiance, la créativité, l'anticipation, l'esprit critique, la souplesse ou la capacité à saisir l'imprévisibilité.

Les diplômé-es du MAS en Stratégie et Direction développeront quatre compétences clés: analyser, négocier, décider et communiquer. Cela, afin de collaborer avec les instances décisionnelles pour consolider, porter et faire évoluer la vision stratégique de leurs institutions en initiant des propositions d'innovation au sein des équipes.

PUBLIC DU MAS

Directrices et directeurs confirmé-es issu-es des domaines de la santé ou du travail social, occupant une fonction de cadre supérieur dans un établissement social, éducatif ou socio-sanitaire et attestant d'une expérience professionnelle avec un organe stratégique (conseil direction, d'administration, etc).

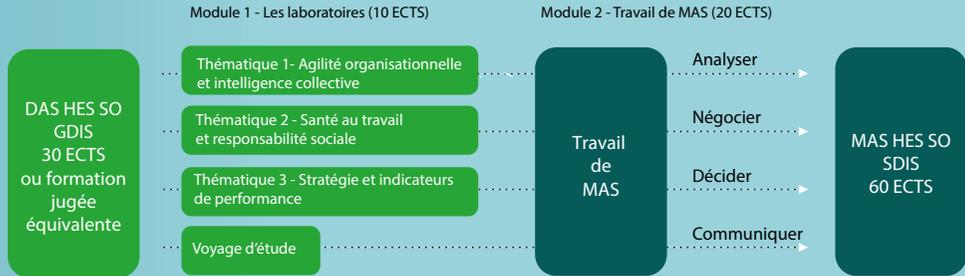
CONDITIONS D'ADMISSION

- » Être ouvert-e à l'introspection.
- » Être titulaire d'un diplôme d'une haute école en travail social, en santé, en économie et services ou d'un titre universitaire (tel qu'en sciences humaines et/ou sociales, économie, droit).
- » Être titulaire du DAS Gestion et Direction d'institutions éducatives, sociales et socio-sanitaires (DAS HES-SO GDIS) ou d'une formation jugée équivalente telle que le : DAS Management des institutions Sociales (30 ECTS), Université de Genève; DAS Management des institutions de santé (30 ECTS), Université de Genève; DAS HES-SO en Gestion opérationnelle des structures socio-sanitaires (30 ECTS), HES-SO.
- » Être en fonction dans un poste de direction dans le domaine social ou de la santé depuis au moins trois ans.

Pour les candidat-es n'étant pas en possession du DAS HES-SO GDIS ou d'une formation jugée équivalente, une demande d'admission peut être adressée à la direction du programme sur la base d'un dossier de démonstration de compétences.

TITRE OBTENU

Master of Advanced Studies HES-SO en Stratégie et Direction d'institutions éducatives et socio-sanitaires - 60 ECTS



COMPÉTENCES VISÉES

- Consolider, porter et faire évoluer la vision stratégique de l'institution
- Développer la confiance entre les directions et les instances décisionnelles (conseil de fondation, d'administration, organes politiques)
- Participer à l'évolution des grands enjeux portés par les réformes des politiques éducatives, sociales et socio-sanitaires au niveau national et international

STRUCTURE ET CONTENUS

Chaque participant-e débat avec des expert-es et produit de nouveaux savoirs : ils et elles sont acteurs, actrices à part entière de leur formation.

Le module 1 – «Les laboratoires», est composé de trois thématiques obligatoires : **Agilité organisationnelle et intelligence collective, Santé au travail et responsabilité sociale, Stratégie et indicateurs de performance.**

Un voyage d'étude complète le module «Les laboratoires».

Le module 2 – «Travail de MAS», **donne l'opportunité aux participant-es** de présenter l'état de leurs réflexions auprès de leurs pairs (sous forme de tables rondes, articles, ateliers, etc.)