

Descriptif de module

Master of Science HES-SO en Ingénierie du territoire

Module	Gestion de grands projets			
Code	GGP 1-2			
Orientations	Génie civil	<input checked="" type="checkbox"/>	Module obligatoire	
	Géomatique	<input checked="" type="checkbox"/>	Module obligatoire	
	Urbanisme Opérationnel	<input checked="" type="checkbox"/>	Module obligatoire	
Crédits ECTS	6			
Organisation	Cours en classe (3 périodes hebdomadaires durant deux semestres)			
Coordinateur ou coordinatrice	Nom	Bernd Domer		
	Email	bernd.domer@hes-ge.ch		
Enseignant-e-s	Enseignant-e-s	Provenance	% Cours	% Examen
	Bernd Domer	hepia	42 périodes	100%
	Lionel Riquet	hepia	15 périodes	-
	Yves Delacrétaz	HEIG-VD	27 périodes	-
Prérequis	-			
Compétences visées	<p>L'étudiant-e-s est capable de:</p> <ul style="list-style-type: none"> • analyser les motivations des parties prenantes d'un projet dans l'objectif d'optimiser son résultat • adapter son projet ou sa stratégie à un environnement changeant • organiser et gérer des projets multi-acteurs, multi-objectifs et interdisciplinaires <p>Les objectifs spécifiques par volet :</p> <p><i>économie</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • comprendre les enjeux économiques qui régissent les activités de la construction et créent la dynamique d'un projet. • appliquer les outils de calcul de rentabilité pour décerner la meilleure variante sur le plan économique <p><i>gestion et économie d'entreprise</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - identifier les composants essentiels de l'organisation d'une entreprise - maîtriser les éléments de base utilisés pour gérer la comptabilité d'un bureau de mandataires et d'une entreprise <p><i>coordination et communication</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - d'approcher un projet d'une manière intégrale en choisissant la bonne structure organisationnelle 			

	<ul style="list-style-type: none"> - concevoir et mettre en œuvre une stratégie de communication ainsi qu'une stratégie de gestion des conflits autour du projet <p><i>droit de la construction</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Eléments principaux du droit / mise à jour <p><i>gestion projet territorial</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Formuler le plan de projet d'un grand projet territorial
Contenu du module	<p>Les divers sujets de l'enseignement se regroupent autour de cinq axes principaux : gestion et économie d'entreprise, la coordination et la communication, le droit projet territorial, à savoir :</p> <p><u>Économie :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Le marché de la construction, sa structure et ses acteurs. • Le calcul de la rentabilité d'un investissement. • Les coûts de cycle de vie d'un ouvrage. • Le financement des projets, la construction comme placement, les particuliers PPP (partenariat – public - privé). • L'estimation des coûts et la gestion d'un budget. <p><u>Les éléments essentiels de gestion et économie d'entreprise:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Comptabilité – bilan – ressources humaines - comptabilité analytique – ar (rentabilité) – aspects fiscaux. • Gestion des heures et des mandats, prix de revient, calcul des honoraires • Planification financière – Bussiness plan – Budget. <p><u>Les stratégies de la coordination/communication :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Les parties prenantes, pourquoi et comment les associer • Gestion d'équipe • La négociation • Différents formes d'organisation (Project alliance, etc.) • Les stratégies de « Lean construction » • L'analyse et la gestion des risques par diverses méthodes. <p><u>Les éléments essentiels du droit de la construction:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Droit public, privé. • Contrats (d'entreprise, mandataire) • Les marchés publics • La SIA 118 en détail. <p><u>Gestion du projet territorial:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Particularité des grands projets territoriaux • Gouvernance territorial et système décisionnel • Structure du projet • Conduite des phases techniques

	<ul style="list-style-type: none"> • Outils de suivi. 	
Forme d'apprentissage	<ul style="list-style-type: none"> • Cours magistral participatif. • Études de cas. 	
Modalités d'évaluation et de validation	Examen écrit à la fin de chaque semestre. Rapport d'analyse de cas et présentation. Pondération : 75 % note examen écrit final et 25% note rapport d'analyse.	
	Type examen final	Ecrit
	Pondération examen final	75%
	Répétition : Examen écrit en fin de semestre suivant, la note compte à 100%.	
Bibliographie	<p>Ballard, H. G. (2000): The Last Planner System of Production Control. Birmingham: School of Civil Engineering, Faculty of Engineering, The University of Birmingham.</p> <p>CRB. (2012). LCC Anwendungsbeispiel Instandhaltung und Instandsetzung von Bauwerken. Zürich: CRB.</p> <p>LCC Handbuch Instandhaltung und Instandsetzung von Bauwerken. Zürich: CRB.</p> <p>LCC Leitfaden - Planung der Lebenszykluskosten. Zürich: CRB.</p> <p>Cretu, O., Stewart, R. B., & Berends, T. (2011). Risk Management for Design and Construction RSMMeans. Hoboken: John Wiley and Sons, Inc.</p> <p>Dupin, P. (2014). Le lean appliqué à la construction. Paris: Groupe Eyrolles.</p> <p>Favarger, P. T. (2008). Les secrets de l'expertise immobilière. Lausanne: Presses polytechniques et universitaires romandes.</p> <p>Institut pour le droit suisse et international de la construction. (s.d.). Droit de la construction. Fribourg: Schulthess.</p> <p>Montavon, P. (2011). Abrégé de droit commercial suisse, 5ième édition. Lausanne: Editions AMC Alpha.</p> <p>Proching, U., & Leimgruber, J. (2009). La comptabilité comme instrument de gestion. Zurich: SKV.</p> <p>Saisselin, J.-L., & Zosso, A. (2004).</p>	

	<p>Initiation à l'étude du bilan et à l'analyse financière. Lausanne: LEP Loisirs et pédagogie</p> <p>SIA. (2004).</p> <p>480 Calcul de rentabilité pour les investissements dans le bâtiment. Zürich.</p> <p>Introduction au droit privé de la construction. Fribourg: Editions Universitaires Fribourg Suisse.</p> <p>Thommen, J.-P. (2005).</p> <p>Introduction à la gestion d'entreprise. Zurich: Versus Verlag.</p> <p>Wiegand, J. (2013).</p> <p>Erfolgreich planen im Bau- und Immobilienwesen. Zürich: vdf Hochschulverlag an der ETH.</p> <p>Buttrick, R. (2014).</p> <p>Gestion de projet, 4ième édition Pearson</p> <p>Giard, V.; Midler C. (2003).</p> <p>Pilotage de projet en entreprise, Paris, Economica</p> <p>Kotter, J.; Rathgeber H. (2008).</p> <p>Alerte sur la banquise! Réussir le changement dans n'importe quelles conditions, Pearson</p> <p>Maders, H.-P. (2000).</p> <p>Conduire une équipe de projet, Paris, Organisation</p> <p>Midler, C. (2004).</p> <p>L'auto qui n'existait pas, Paris, InterEditions</p> <p>César, B.; D'Herbemont O. (2004).</p> <p>La stratégie du projet latéral. Comment réussir le changement quand les forces politiques et sociales doutent ou s'y opposent, Paris, Collection Stratégies et Management, Dunod</p>
Langage	Français
Remarque	-
Mises à jour et validation	<p>02.06.2017 : Mise à jour du descriptif de module</p> <p>04.06.2017</p> <p style="text-align: right;">Bernd Domer R-FIL MIT</p>