

**Descriptif de module**

## Master of Science HES-SO en Ingénierie du territoire

<b>Module</b>	Gestion de grands projets			
<b>Code</b>	GGP 1-2			
<b>Orientations</b>	Génie civil	<input checked="" type="checkbox"/>	Module obligatoire	
	Géomatique	<input checked="" type="checkbox"/>	Module obligatoire	
	Urbanisme Opérationnel	<input checked="" type="checkbox"/>	Module obligatoire	
<b>Crédits ECTS</b>	6			
<b>Organisation</b>	Cours en classe (3 périodes hebdomadaires durant deux semestres)			
<b>Coordinateur ou coordinatrice</b>	<b>Nom</b>	Bernd Domer		
	<b>Email</b>	bernd.domer@hes-ge.ch		
<b>Enseignant-e-s</b>	<b>Enseignant-e-s</b>	<b>Provenance</b>	<b>% Cours</b>	<b>% Examen</b>
	Bernd Domer	hepia	42 périodes	100%
	Lionel Riquet	hepia	15 périodes	-
	Yves Delacrétaz	HEIG-VD	27 périodes	-
<b>Prérequis</b>	-			
<b>Compétences visées</b>	<p>L'étudiant-e-s est capable de:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• analyser les motivations des parties prenantes d'un projet dans l'objectif d'optimiser son résultat</li> <li>• adapter son projet ou sa stratégie à un environnement changeant</li> <li>• organiser et gérer des projets multi-acteurs, multi-objectifs et interdisciplinaires</li> </ul> <p>Les objectifs spécifiques par volet :</p> <p><i>économie</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• comprendre les enjeux économiques qui régissent les activités de la construction et créent la dynamique d'un projet.</li> <li>• appliquer les outils de calcul de rentabilité pour décerner la meilleure variante sur le plan économique</li> </ul> <p><i>gestion et économie d'entreprise</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- identifier les composants essentiels de l'organisation d'une entreprise</li> <li>- maîtriser les éléments de base utilisés pour gérer la comptabilité d'un bureau de mandataires et d'une entreprise</li> </ul> <p><i>coordination et communication</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- d'approcher un projet d'une manière intégrale en choisissant la bonne structure organisationnelle</li> </ul>			

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- concevoir et mettre en œuvre une stratégie de communication ainsi qu'une stratégie de gestion des conflits autour du projet</li> </ul> <p><i>droit de la construction</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Eléments principaux du droit / mise à jour</li> </ul> <p><i>gestion projet territorial</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Formuler le plan de projet d'un grand projet territorial</li> </ul>
<b>Contenu du module</b>	<p>Les divers sujets de l'enseignement se regroupent autour de cinq axes principaux : gestion et économie d'entreprise, la coordination et la communication, le droit projet territorial, à savoir :</p> <p><u>Économie :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Le marché de la construction, sa structure et ses acteurs.</li> <li>• Le calcul de la rentabilité d'un investissement.</li> <li>• Les coûts de cycle de vie d'un ouvrage.</li> <li>• Le financement des projets, la construction comme placement, les particuliers PPP (partenariat – public - privé).</li> <li>• L'estimation des coûts et la gestion d'un budget.</li> </ul> <p><u>Les éléments essentiels de gestion et économie d'entreprise:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Comptabilité – bilan – ressources humaines - comptabilité analytique – ar (rentabilité) – aspects fiscaux.</li> <li>• Gestion des heures et des mandats, prix de revient, calcul des honoraires</li> <li>• Planification financière – Bussiness plan – Budget.</li> </ul> <p><u>Les stratégies de la coordination/communication :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Les parties prenantes, pourquoi et comment les associer</li> <li>• Gestion d'équipe</li> <li>• La négociation</li> <li>• Différents formes d'organisation (Project alliance, etc.)</li> <li>• Les stratégies de « Lean construction »</li> <li>• L'analyse et la gestion des risques par diverses méthodes.</li> </ul> <p><u>Les éléments essentiels du droit de la construction:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Droit public, privé.</li> <li>• Contrats (d'entreprise, mandataire)</li> <li>• Les marchés publics</li> <li>• La SIA 118 en détail.</li> </ul> <p><u>Gestion du projet territorial:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Particularité des grands projets territoriaux</li> <li>• Gouvernance territorial et système décisionnel</li> <li>• Structure du projet</li> <li>• Conduite des phases techniques</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Outils de suivi.</li> </ul>	
<b>Forme d'apprentissage</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cours magistral participatif.</li> <li>• Études de cas.</li> </ul>	
<b>Modalités d'évaluation et de validation</b>	Examen écrit à la fin de chaque semestre. Rapport d'analyse de cas et présentation. Pondération : 75 % note examen écrit final et 25% note rapport d'analyse.	
	Type examen final	Écrit
	Pondération examen final	75%
	Répétition : Examen écrit en fin de semestre suivant, la note compte à 100%.	
<b>Bibliographie</b>	<p><b>Ballard, H. G. (2000):</b> The Last Planner System of Production Control. Birmingham: School of Civil Engineering, Faculty of Engineering, The University of Birmingham.</p> <p><b>CRB. (2012).</b> LCC Anwendungsbeispiel Instandhaltung und Instandsetzung von Bauwerken. Zürich: CRB.</p> <p>LCC Handbuch Instandhaltung und Instandsetzung von Bauwerken. Zürich: CRB.</p> <p>LCC Leitfaden - Planung der Lebenszykluskosten. Zürich: CRB.</p> <p><b>Cretu, O., Stewart, R. B., &amp; Berends, T. (2011).</b> Risk Management for Design and Construction RSMMeans. Hoboken: John Wiley and Sons, Inc.</p> <p><b>Dupin, P. (2014).</b> Le lean appliqué à la construction. Paris: Groupe Eyrolles.</p> <p><b>Favarger, P. T. (2008).</b> Les secrets de l'expertise immobilière. Lausanne: Presses polytechniques et universitaires romandes.</p> <p>Institut pour le droit suisse et international de la construction. (s.d.). Droit de la construction. Fribourg: Schulthess.</p> <p><b>Montavon, P. (2011).</b> Abrégé de droit commercial suisse, 5ième édition. Lausanne: Editions AMC Alpha.</p> <p><b>Proching, U., &amp; Leimgruber, J. (2009).</b> La comptabilité comme instrument de gestion. Zurich: SKV.</p> <p><b>Saisselin, J.-L., &amp; Zosso, A. (2004).</b></p>	

	<p>Initiation à l'étude du bilan et à l'analyse financière. Lausanne: LEP Loisirs et pédagogie</p> <p><b>SIA. (2004).</b></p> <p>480 Calcul de rentabilité pour les investissements dans le bâtiment. Zürich.</p> <p>Introduction au droit privé de la construction. Fribourg: Editions Universitaires Fribourg Suisse.</p> <p><b>Thommen, J.-P. (2005).</b></p> <p>Introduction à la gestion d'entreprise. Zurich: Versus Verlag.</p> <p><b>Wiegand, J. (2013).</b></p> <p>Erfolgreich planen im Bau- und Immobilienwesen. Zürich: vdf Hochschulverlag an der ETH.</p> <p><b>Buttrick, R. (2014).</b></p> <p>Gestion de projet, 4ième édition Pearson</p> <p><b>Giard, V.; Midler C. (2003).</b></p> <p>Pilotage de projet en entreprise, Paris, Economica</p> <p><b>Kotter, J.; Rathgeber H. (2008).</b></p> <p>Alerte sur la banquise! Réussir le changement dans n'importe quelles conditions, Pearson</p> <p><b>Maders, H.-P. (2000).</b></p> <p>Conduire une équipe de projet, Paris, Organisation</p> <p><b>Midler, C. (2004).</b></p> <p>L'auto qui n'existait pas, Paris, InterEditions</p> <p><b>César, B.; D'Herbemont O. (2004).</b></p> <p>La stratégie du projet latéral. Comment réussir le changement quand les forces politiques et sociales doutent ou s'y opposent, Paris, Collection Stratégies et Management, Dunod</p>
<b>Langage</b>	Français
<b>Remarque</b>	-
<b>Mises à jour et validation</b>	<p>02.06.2017 : Mise à jour du descriptif de module</p> <p>04.06.2017</p> <p style="text-align: right;">Bernd Domer R-FIL MIT</p>