

PRÉSENTATION DU PROGRAMME 2016

BREF – JETER DES PONTS

DEPUIS 2009

---

## CHAMP D'ACTIVITE

«INNOVATION ET PROJETS MODELES AU SEIN DES HAUTES ECOLES SPECIALISEES (HES)»

Depuis sa création en 1997, Gebert Rüt Stiftung encourage les processus de transformation novateurs dans les hautes écoles spécialisées dans le cadre de son champ d'activité «Innovation au sein des HES». Elle finance des projets exemplaires en termes de développement et de positionnement des HES.

## Programme BREF

Début 2009, en étroite collaboration avec «swissuniversities – chambre des hautes écoles spécialisées», ce champ d'activité s'est focalisé sur la thématique des partenariats modèles avec l'économie et la société, aboutissant à la conception du présent appel à projets. Intitulé «BREF – Jeter des ponts», le programme est, suivant le succès rencontré, tout d'abord prévu pour une durée minimale de 5 ans.

Les responsables de projet bénéficiant d'un ancrage fort au sein d'une HES sont invités chaque année à présenter leur projet novateur. Gebert Rüt Stiftung met 1,5 million de francs par an à la disposition de projets exemplaires et à la diffusion de leurs résultats. Pour renforcer l'impact du projet, le soutien inclut expressément la diffusion de ses conclusions. Gebert Rüt Stiftung souhaite par cette démarche donner aux HES des impulsions fortes pour l'avenir et encourager ainsi une culture d'échange à l'intérieur et entre les HES ainsi qu'avec le monde de la pratique. Ce n'est donc pas sans raison que le programme se nomme « BREF – Jeter des ponts ».

## Déroulement des appels à projets 2009 – 2016 : Focus sur l'innovation sociale

Les trois premiers appels à projets (2009–2011) n'avaient pas d'autre restriction thématique. Plusieurs projets auraient à dire vrai également pu être soutenus par une autre organisation comme par exemple la CTI. Une cinquantaine de dossiers ont été déposés au cours de ces trois ans; cinq finalistes ont été retenus et financés chaque année.

Depuis 2012, l'appel à projets annuel BREF se concentre sur le thème de l'«innovation sociale». L'objectif n'est pas de favoriser certains domaines et d'en exclure d'autres. Sciemment, les initiateurs laissent en suspens les questions suivantes: quels sont les domaines susceptibles de contribuer à l'«innovation sociale»? et dans le cadre de quelles collaborations?

Cette attention portée à l'«innovation sociale» a pour but, au vu du développement rapide de la société, de ne pas soutenir uniquement l'innovation technologique en tant que contributrice à long terme à la réalisation du but de Gebert Rüt Stiftung (cf. article statutaire de la fondation: renforcer la Suisse en tant que place économique et espace de vie), mais également l'innovation sociale. Les domaines concernés, respectivement les projets R&D dans le domaine de l'innovation sociale, caractéristiques des HES par une démarche coopérative et orientée vers la pratique, n'occupent pas encore une place reconnue. Cet appel à projets comble donc une lacune dans le financement (public et privé) de tels projets.

## Contexte et origine de l'engagement de Gebert Rüt Stiftung

Les HES seront exposées pendant de nombreuses années à différents processus de transformation, de (re)positionnement et de développement. Toutes les HES, tous les sites et tous les domaines de formation doivent maîtriser plusieurs tâches-clés dans un environnement social et un cadre de politique de l'éducation en rapide mutation.

Des défis doivent notamment être relevés dans les domaines-clés suivants:

- gestion des HES;
- promotion de la relève et des cadres intermédiaires;
- processus d'internationalisation (y compris la participation à des projets de l'UE);
- interdisciplinarité;
- maintien et promotion d'une relation de proximité avec les PME, l'économie et la pratique;
- positionnement des HES en tant que partenaires de la R&D.

Gebert Rüt Stiftung souhaite promouvoir l'innovation sociale et technologique dans ces domaines et soutenir ainsi les HES dans leur développement. Le soutien s'adresse à des projets exemplaires et potentiellement novateurs, utiles à la mise en valeur et au développement du profil spécifique des HES. C'est pourquoi le financement accordé ne sert pas uniquement à la réalisation des projets, mais aussi à l'évaluation, à la valorisation et à la communication du savoir-faire acquis.

«Innovation» ne signifie pas uniquement nouveauté et originalité de processus ou de produits; innover, c'est aussi emprunter de nouvelles voies dans le développement d'innovations (coopération avec des partenaires de la pratique), leur mise en œuvre et leur application. Dans le cas de projets ambitieux ne disposant pas d'une base consolidée, le soutien apporté par Gebert Rüt Stiftung peut comprendre des études préliminaires.

Le but du programme est, d'une part, l'identification, la réalisation et l'accompagnement de projets et, d'autre part, l'intensification des échanges entre institutions concurrentes du secteur des HES suisses autour de questions/problèmes centraux et de leurs réponses/solutions. L'encouragement de la collaboration, des échanges et du processus collectif d'apprentissage dans les HES est potentiellement très intéressant pour la place économique suisse et pour les HES elles-mêmes.

Le conseil de fondation de Gebert Rüt Stiftung a décidé en 2008/09, sur proposition du comité, de soutenir le projet «HES en tant que partenaires R&D» au cours des années à venir.

### Les HES en tant que partenaires-clés

Les HES disposent d'opportunités dans le domaine Recherche et Développement (R&D) qui en font des partenaires de prédilection pour la société, à savoir les entreprises et les organisations à but non lucratif, et sa capacité d'innovation.

- Les HES concentrent leurs compétences scientifiques et professionnelles dans les domaines de la mise en application et de la pratique. Les entreprises et les organisations de la pratique peuvent ainsi profiter de connaissances immédiatement applicables. Les HES sont des partenaires compétents s'agissant du transfert et de la mise en place de savoir et de technologies.
- Les HES réunissent plusieurs disciplines sous le même toit. Cette pluridisciplinarité crée une valeur ajoutée pour l'économie et la société, car elle permet une approche intégrée, associant différents spécialistes, en réponse aux problèmes posés.
- Les HES parlent la même langue que leurs interlocuteurs de la pratique et connaissent leurs besoins. Dans le cadre de coopérations à long terme, elles sont présentes tout au long du cycle de l'innovation.

Ces atouts axés sur la pratique doivent être conservés, entretenus et surtout renforcés. Jeter des ponts et initier des coopérations fructueuses entre les HES et l'économie et entre les HES et la société sont des démarches essentielles dans l'optique de susciter des collaborations nouvelles et durables dans la R&D – tout en tenant compte de l'évolution du contexte: où sont les potentiels, les chances, les lacunes?

Le programme «BREF – Jeter des ponts» souhaite répondre à ces questions.

### Impact escompté

L'appel à projets BREF vise à encourager des projets permettant de jeter des ponts entre les HES, lieu de prédilection de la R&D axée sur la pratique, et le secteur économique et la société et de faire fructifier ce type de partenariat. Sont recherchées des situations pouvant servir de modèles, des projets interfaces novateurs ainsi que des modèles de coopération et d'échange directs déjà fonctionnels.

Les projets s'orientant selon les profils et les instruments d'encouragement de la CTI ou du FNS n'entrent donc pas en ligne de compte. Les groupes de projets doivent plutôt aborder des idées prometteuses en termes de création de nouveaux partenariats avec la pratique et de formes de partenariats nouvelles et prometteuses.

La réalisation des projets sélectionnés doit favoriser le développement de connaissances dans les domaines suivants:

- intensification du partenariat entre les HES et la pratique: quelles sont les conditions nécessaires à ce partenariat? Quels sont les modèles de coopération adéquats pour que davantage d'entreprises et d'organisations de la pratique (également celles n'ayant pas profité jusqu'ici d'une telle coopération) collaborent de manière fructueuse avec les HES dans le domaine de la R&D?
- communication entre les HES et leurs partenaires potentiels (connaissance mutuelle, échange, bourse): comment améliorer l'accessibilité des offres des HES (offres de coopération)? Les HES savent-elles où leurs compétences pourraient être requises? Inversement, les entreprises, les organisations à but non lucratif et d'autres partenaires R&D connaissent-ils les HES susceptibles de leur offrir les compétences dont ils ont besoin?
- développement des compétences spécifiques des HES: comment établir les ressources et les compétences R&D au sein des HES et quels sont les obstacles à lever pour que les atouts des HES aboutissent à des succès commerciaux ou à la résolution de questions sociales pertinentes?
- concentration des compétences: comment concentrer les compétences R&D sur un sujet ou une discipline spécifique (aussi à un niveau interinstitutionnel) pour que les coopérations avec la société et secteur économique soient plus profitables?
- relève scientifique et carrières dans la R&D: le partenariat avec les entreprises et les organisations à but non lucratif peut-il être renforcé par l'échange de personnel? Quelle forme donner à de tels modèles? Quels pourraient être les nouveaux modèles attractifs de carrières R&D au sein des HES? Comment les mettre en place?
- connaissances fondamentales et savoir systémique: dispose-t-on de suffisamment de savoir-faire dans les domaines tels que les connaissances permettant le transfert de savoir, la pluridisciplinarité, etc. ou faut-il que ces aspects fassent eux-mêmes l'objet de projets de recherche afin d'en développer la force?
- optimisation du recours aux institutions existantes: comment améliorer encore le recours à des instruments déjà existants tels que par ex. le CTI, les consortiums TT et R&D?

### Informations supplémentaires

De plus amples informations sur le programme, les projets réalisés jusqu'ici et les modalités de l'appel à projets 2016 sont disponibles sur le site [grstiftung.ch](http://grstiftung.ch)